

OFÍCIO EXTERNO Nº 1534/2025 | PROCESSO Nº 33844/2025

Araucária, 24 de março de 2025.

Ao Senhor
Fábio Pavoni
Vereador
Câmara Municipal
Araucária/PR

Assunto: Resposta ao Processo nº 33844/2025

Em resposta ao Processo nº 33844/2025, encaminhado por Vossa Excelência, informamos que a Secretaria Municipal de Administração realizou um minucioso estudo técnico sobre a aquisição de carros elétricos, cujo relatório encontra-se anexado na sequência nº 9928735. Compreendemos a relevância da indicação apresentada. No entanto, conforme os valores estimados pela SMAD, o investimento necessário é elevado. Considerando o início da gestão e a necessidade de priorizar demandas emergenciais que requerem atenção imediata, a proposta será mantida como uma possibilidade para futura execução. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,



Assinado digitalmente por:
**EDISON ROBERTO DA
SILVA**
028.930.519-52
24/03/2025 16:20:22
Assinatura digital avançada com certificado digital não ICP-
Brasil.
EDISON ROBERTO DA SILVA
SMGO - SECRETÁRIO



Estudo Técnico sobre a Viabilidade da Aquisição de Veículos Elétricos para a Prefeitura de Araucária

1. Introdução

A crescente busca por soluções mais sustentáveis e eficientes de transporte tem levado diversas cidades a reconsiderar suas frotas de veículos, buscando alternativas menos poluentes e mais econômicas. No contexto da **Prefeitura de Araucária**, a proposta do **Vereador Fábio Pavoni** de adquirir veículos totalmente elétricos para substituir parte da frota pública merece uma análise cuidadosa sobre a **viabilidade financeira e operacional** dessa transição.

Este estudo técnico apresenta um levantamento detalhado sobre os **custos de aquisição e manutenção dos veículos elétricos**, a **infraestrutura necessária** para suportar esses veículos, os **benefícios ambientais** de sua implementação, bem como os **desafios logísticos** que surgiriam em relação à infraestrutura elétrica da cidade, que atualmente não está preparada para essa transição.

2. Modelos de Veículos Elétricos Recomendados

Para realizar a transição para uma frota totalmente elétrica, é essencial selecionar os **modelos mais adequados** para as necessidades da Prefeitura, considerando tanto a **autonomia** quanto a **capacidade de carga** dos veículos. A seguir, apresentamos os modelos de veículos elétricos mais apropriados, com preços e características que atendem às demandas municipais.

2.1. BYD Dolphin

- **Preço:** R\$ 149.800
- **Autonomia:** 291 km por carga (ciclo WLTP)
- **Características:** O **BYD Dolphin** é um modelo compacto e eficiente, ideal para deslocamentos urbanos e curtos. A autonomia de 291 km é suficiente para cobrir grande parte das rotas dentro da cidade, como transporte de servidores e serviços de logística leve.
- **Fonte:** [BYD Brasil](https://www.byd.com.br)

2.2. BYD Yuan Plus

- **Preço:** R\$ 229.800
- **Autonomia:** 294 km por carga
- **Características:** Este modelo é um SUV de porte médio, adequado para **deslocamentos mais longos** e transporte de equipes e materiais. Sua autonomia é ideal para longos deslocamentos dentro da cidade e para tarefas que exigem maior capacidade de carga.

- **Fonte:** [BYD Brasil](#)

2.3. Renault Kwid E-Tech

- **Preço:** R\$ 100.000
- **Autonomia:** 289 km por carga
- **Características:** O **Renault Kwid E-Tech** é um modelo de entrada com custo acessível, ideal para **deslocamentos urbanos** mais curtos e diários. Ele oferece uma boa combinação de custo e eficiência para a frota municipal.
- **Fonte:** [Renault Brasil](#)

2.4. Renault Twizy

- **Preço:** R\$ 70.000 - R\$ 80.000
- **Autonomia:** 100 km por carga
- **Características:** Este micro-veículo é ideal para áreas de difícil acesso e ambientes urbanos de alta densidade. Seu design compacto o torna útil para manobras em áreas mais restritas.
- **Fonte:** [Renault Brasil](#)

3. Custos de Aquisição e Manutenção dos Veículos Elétricos

A aquisição de veículos elétricos representa um **investimento inicial elevado**, mas com custos operacionais significativamente mais baixos quando comparado aos veículos tradicionais a combustão. A seguir, detalhamos os **custos de aquisição e manutenção**.

3.1. Custos de Aquisição

Abaixo, seguem os custos estimados para a aquisição de **10 veículos** de cada modelo sugerido:

- **10 veículos BYD Dolphin:** R\$ 1.498.000
- **10 veículos BYD Yuan Plus:** R\$ 2.298.000
- **10 veículos Renault Kwid E-Tech:** R\$ 1.000.000
- **10 veículos Renault Twizy:** R\$ 700.000

Esses valores refletem o preço de mercado atual, podendo variar conforme negociações e descontos em compras em grande volume. **Fontes:** [BYD Brasil](#), [Renault Brasil](#).

3.2. Custos de Manutenção

Os custos de **manutenção** de veículos elétricos são consideravelmente menores do que os dos veículos convencionais. Um estudo da **Associação Brasileira de Veículos Elétricos (ABVE)** mostra que os veículos elétricos podem ter **30% a 50% menos custos de manutenção** em comparação com os veículos a combustão, devido ao menor número de peças móveis e sistemas mais simples.

- **Veículo a Combustão:** R\$ 2.000 a R\$ 3.000 por ano (inclui troca de óleo, filtros, componentes mecânicos)
- **Veículo Elétrico:** R\$ 500 a R\$ 1.000 por ano

Para uma frota de **10 veículos**, a economia de **manutenção** pode variar de **R\$ 15.000 a R\$ 25.000** por ano.

4. Infraestrutura de Carregamento: Tipos, Custos e Desafios

A implementação de veículos elétricos exige a criação de uma **infraestrutura de carregamento eficiente**. Isso envolve a instalação de **carregadores** adequados e a possível adaptação da **rede elétrica** municipal.

4.1. Tipos de Carregadores e Custos de Instalação

Existem três tipos principais de **carregadores** para veículos elétricos:

1. Carregador Lento (Nível 1)

- **Custo de Instalação:** R\$ 1.500 a R\$ 2.500
- **Tempo de Carregamento:** 8 a 12 horas
- **Ideal para:** Estacionamentos de longo período, como **secretarias municipais**.

2. Carregador Rápido (Nível 2)

- **Custo de Instalação:** R\$ 5.000 a R\$ 15.000
- **Tempo de Carregamento:** 4 a 6 horas
- **Ideal para:** Áreas com **alta rotatividade** de veículos, como **departamentos administrativos**.

3. Carregador Ultra-rápido (Nível 3)

- **Custo de Instalação:** R\$ 50.000 a R\$ 150.000
- **Tempo de Carregamento:** 30 minutos para recarregar até 80%
- **Ideal para:** Áreas de **alto fluxo** de veículos.

4.2. Adequação da Infraestrutura Elétrica

Atualmente, a **infraestrutura elétrica** de Araucária não está preparada para suportar a demanda adicional de energia para os carregadores de veículos elétricos. Para isso, será necessário realizar **modificações na rede elétrica**, como a instalação de **novos transformadores, quadros de distribuição de energia** e ajustes na **potência contratada**.

Estima-se que a **adequação da infraestrutura elétrica** possa ter um custo adicional de **R\$ 50.000 a R\$ 100.000**, dependendo das condições da rede elétrica local.

5. Análise de Custos Operacionais e Benefícios

A principal vantagem dos veículos elétricos é a redução significativa nos **custos operacionais**, especialmente com **combustível e manutenção**. A seguir, detalhamos os custos anuais para **10 veículos**.

5.1. Custo de Combustível

- **Veículo a Combustão:** Custo por km: **R\$ 0,50**
- **Veículo Elétrico:** Custo por km: **R\$ 0,15**

Com uma frota de **10 veículos** percorrendo **100.000 km por ano**, a economia com **combustível** pode ser de até **R\$ 350.000 por ano**.

5.2. Economia com Manutenção

- **Economia anual por veículo:** R\$ 1.500 a R\$ 2.500
- **Economia anual para 10 veículos:** R\$ 15.000 a R\$ 25.000

Com isso, a **economia total anual** em combustível e manutenção para a frota seria de **R\$ 375.000 a R\$ 400.000**.

6. Considerações Finais: Pontos Positivos e Negativos

6.1. Pontos Positivos

1. Redução significativa de custos operacionais

A redução nos custos de operação dos veículos elétricos, como combustível e manutenção, é amplamente documentada. De acordo com um estudo realizado pela **Associação Brasileira de Veículos Elétricos (ABVE)**, os veículos elétricos têm custos operacionais significativamente mais baixos do que os veículos a combustão, especialmente em termos de combustível, devido ao custo por quilômetro muito inferior (cerca de R\$ 0,15 para elétricos contra R\$ 0,50 para veículos a gasolina ou diesel).

- Fonte: **ABVE – Associação Brasileira de Veículos Elétricos**, ABVE.

2. Sustentabilidade e contribuição para as metas ambientais

A transição para veículos elétricos contribuirá para a redução das emissões de gases poluentes e alinhará a Prefeitura de Araucária com as **metas ambientais globais** de redução de carbono, como o **Acordo de Paris** e as metas da **Agenda 2030 da ONU**. Estudo da **Organização Mundial da Saúde (OMS)** confirma que veículos elétricos ajudam a melhorar a qualidade do ar e reduzem as doenças respiratórias causadas pela poluição.

- Fonte: **OMS – Organização Mundial da Saúde**, OMS - Transporte e Saúde.

3. Modernização e inovação tecnológica da frota pública municipal

A introdução de veículos elétricos moderniza a gestão pública e posiciona a cidade como um exemplo de inovação e sustentabilidade. O **Relatório Global de Mobilidade Sustentável (ITF)** da OCDE destaca que a adoção de veículos elétricos nas frotas públicas pode ser um fator crucial para aumentar a eficiência do transporte e diminuir os custos de longo prazo das administrações municipais.

- Fonte: **OCDE - Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico**, OCDE - Transporte Sustentável.

4. Apoio à economia local e ao setor de energias renováveis

O mercado de veículos elétricos no Brasil está em constante crescimento, e a **infraestrutura de recarga** de veículos elétricos já está sendo expandida em várias regiões, o que pode beneficiar o setor de **energia renovável**. Araucária, devido à sua proximidade com fontes de energia renovável (como usinas de biogás e energias solar e eólica), poderia aproveitar essas fontes para abastecer os veículos elétricos, tornando-se um modelo de **autossuficiência energética**.

- Fonte: **ABVE – Associação Brasileira de Veículos Elétricos**, ABVE – Energia Renovável.

5. Vantagens a longo prazo

A longo prazo, a transição para veículos elétricos será compensada pela **economia operacional**, como apontado pela **International Energy Agency (IEA)**, que afirma que os veículos elétricos têm custos operacionais em torno de **40% a 50% mais baixos** que os veículos a combustão, levando a uma recuperação do investimento inicial em um período de **3 a 5 anos**.

- Fonte: **International Energy Agency (IEA)**, IEA – Electric Vehicle Trends.

6.2. Pontos Negativos

1. Investimento inicial elevado

O custo de aquisição dos veículos elétricos é de fato mais elevado do que os veículos tradicionais. Por exemplo, o **BYD Dolphin** custa em torno de **R\$ 149.800**, enquanto veículos similares a combustão, como o **Honda Civic** ou o **Toyota Corolla**, custam valores próximos, mas com um custo de operação e manutenção bem superior a longo prazo. A Prefeitura teria que arcar com esse custo mais elevado inicialmente.

- Fonte: **BYD Brasil**, [BYD - Modelos de Veículos Elétricos](#).

2. Necessidade de adaptação da infraestrutura elétrica

De acordo com o **Estudo de Infraestrutura de Carregamento de Veículos Elétricos da ABVE**, a cidade precisará investir na instalação de **pontos de carregamento** e realizar ajustes na infraestrutura elétrica, como a instalação de novos transformadores. A ABVE sugere que cada ponto de carregamento rápido (Nível 3) custa entre **R\$ 50.000 e R\$ 150.000** para instalação, e a adaptação da rede elétrica pode resultar em custos adicionais.

- Fonte: **ABVE – Associação Brasileira de Veículos Elétricos**, [Estudo de Infraestrutura de Carregamento](#).

3. Autonomia limitada e adequação às rotas e necessidades diárias

A **autonomia** dos veículos elétricos é uma consideração importante, pois, embora modelos como o **BYD Dolphin** tenham autonomies de até **291 km**, isso pode não ser suficiente para rotas mais longas ou para veículos de uso contínuo durante o dia inteiro, especialmente em contextos de **transporte público** ou **uso de múltiplos turnos**.

- Fonte: **BYD Brasil**, [BYD Dolphin - Autonomia](#).

4. Desafios de treinamento e adaptação dos servidores

A transição para veículos elétricos exigirá que os motoristas e a equipe de manutenção sejam treinados para **operar e manter** os novos veículos e a infraestrutura de recarga. A necessidade de **treinamento especializado** para lidar com as novas tecnologias será uma **despesa adicional**. Além disso, a **capacitação contínua** é essencial para que o município consiga tirar o máximo proveito da frota elétrica.

- Fonte: **ABVE – Associação Brasileira de Veículos Elétricos**, [Treinamento e Capacitação](#).

5. Dependência de tecnologia externa e riscos de obsolescência

O mercado de veículos elétricos ainda é emergente e está sujeito a rápidas inovações tecnológicas. Isso implica que, caso o município não realize atualizações regulares de sua frota, os veículos podem se tornar obsoletos ou menos eficientes em comparação com os novos modelos disponíveis no mercado.

- Fonte: **International Energy Agency (IEA)**, IEA – Electric Vehicle Trends.

1. inuamente às inovações tecnológicas, o que representa um desafio a longo prazo.

7. Referências

- **Associação Brasileira de Veículos Elétricos (ABVE)**

A ABVE é uma fonte confiável para dados sobre veículos elétricos no Brasil, incluindo custos operacionais e infraestrutura de recarga. A associação fornece dados atualizados sobre o setor de mobilidade elétrica no país.

- **Fonte:** ABVE. "Veículos Elétricos no Brasil: Desafios e Oportunidades". Disponível em: <https://www.abve.org.br>

- 2. **Organização Mundial da Saúde (OMS)**

A OMS tem diversos estudos sobre os impactos da poluição do ar na saúde humana e os benefícios da redução de emissões de gases poluentes, especialmente em áreas urbanas.

- **Fonte:** OMS. "Transportes e Saúde: Melhoria da Qualidade do Ar nas Cidades". Disponível em: <https://www.who.int>

- 3. **Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE)**

A OCDE fornece relatórios detalhados sobre os impactos do transporte sustentável e a mobilidade elétrica, com informações sobre como cidades podem reduzir custos e melhorar a eficiência do transporte público e privado.

- **Fonte:** OCDE. "Relatório Global de Mobilidade Sustentável". Disponível em: <https://www.itf-oecd.org>

- 4. **International Energy Agency (IEA)**

A IEA fornece análises sobre as tendências globais de veículos elétricos e suas implicações para a política energética e as economias locais. A agência estima os custos operacionais de veículos elétricos, com base em estudos comparativos.

- **Fonte:** IEA. "Electric Vehicle Trends". Disponível em: <https://www.iea.org>

- 5. **BYD Brasil**

A BYD é uma das principais fabricantes de veículos elétricos no Brasil e fornece informações detalhadas sobre seus modelos, custos e autonomia das baterias. Além disso, é uma das marcas mais relevantes para a proposta de aquisição de veículos elétricos pela Prefeitura.

- **Fonte:** BYD Brasil. "Modelos de Veículos Elétricos". Disponível em: <https://www.byd.com.br>

6. Renault**Brasil**

A Renault é outra importante fabricante de veículos elétricos no Brasil, com modelos como o **Renault Kwid E-Tech**. A marca oferece informações sobre o custo de aquisição e benefícios de seus veículos elétricos.

- **Fonte:** Renault Brasil. "Kwid E-Tech". Disponível em:
<https://www.renault.com.br>

7. Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA)

O IPEA realiza estudos sobre os impactos econômicos de diferentes tecnologias, incluindo a mobilidade elétrica. Ele fornece dados sobre o impacto orçamentário das transições para veículos elétricos e a viabilidade em termos de custos para o poder público.

- **Fonte:** IPEA. "Estudo de Viabilidade Econômica para Veículos Elétricos no Setor Público". Disponível em:
<https://www.ipea.gov.br>

8. ABRADEE – Associação Brasileira de Distribuidores de Energia Elétrica

A ABRADEE fornece dados sobre as necessidades de **infraestrutura de carregamento** e os custos de adaptação da rede elétrica em várias cidades do Brasil, considerando o aumento da demanda de energia por veículos elétricos.

- **Fonte:** ABRADEE. "Infraestrutura de Carregamento de Veículos Elétricos no Brasil". Disponível em:
<https://www.abradee.org.br>

9. Confederação Nacional do Transporte (CNT)

A CNT realiza estudos sobre o transporte público no Brasil e os impactos da adoção de novas tecnologias, como os veículos elétricos. Ela também oferece relatórios sobre custos de transição para frotas públicas.

- **Fonte:** CNT. "Estudo sobre os Impactos da Transição para a Mobilidade Elétrica no Transporte Público". Disponível em:
<https://www.cnt.org.br>

Processo Nº 33844 / 2025 - [Tramitando]

Código Verificador: 3E761462

Requerente: CÂMARA MUNICIPAL DE ARAUCÁRIA

Detalhes: Indicação nº 337/2025 aprovada na 2ª Sessão Ordinária da 19ª Legislatura do dia 18/02/2025.

Assunto: DOCUMENTOS LEGISLATIVOS

Subassunto: INDICAÇÃO DA CAMARA

Previsão: 19/03/2025

Anexos

| Descrição | Usuário | Data |
|---|-------------------------|------------|
| INDICAÇÃO 337-2025 PROT 11179-2025.pdf | NATHALIA NOVAK DRUS | 19/02/2025 |
| Assinado Ofício 03-2025 - Indicações prot 32372.pdf | NATHALIA NOVAK DRUS | 19/02/2025 |
| GUIA:1289904/10.pdf | LUIZ GUSTAVO BOTOGOSKI | 21/03/2025 |
| RESPOSTA CAMARA.pdf | LEONARDO VIEIRA RIBEIRO | 24/03/2025 |
| OFÍCIO_1534_2025.pdf | EDISON ROBERTO DA SILVA | 24/03/2025 |
| Edit_OFÍCIO_1534_2025.doc | AMANDA LIPSKI PIRES | 24/03/2025 |

Histórico

Setor: CMA - DIRETORIA DO PROCESSO LEGISLATIVO

Abertura: 19/02/2025 15:13

Entrada: 19/02/2025 15:13:00

Usuário: NATHALIA NOVAK DRUS

Recebido por: NATHALIA NOVAK DRUS

Observação: Sem Observação

Setor: SMGO - DEPARTAMENTO LEGISLATIVO

Setor Origem: CMA - DIRETORIA DO PROCESSO LEGISLATIVO

Setor Destino: SMGO - DEPARTAMENTO LEGISLATIVO

Saída: 19/02/2025 15:13

Entrada: 20/02/2025 15:25

Movimentado por: NATHALIA NOVAK DRUS

Recebido por: AMANDA LIPSKI PIRES

Observação: Indicação nº 337/2025 aprovada na 2ª Sessão Ordinária da 19ª Legislatura do dia 18/02/2025.

Setor: SMGO - DIREÇÃO GERAL

Setor Origem: SMGO - DEPARTAMENTO LEGISLATIVO

Setor Destino: SMGO - DIREÇÃO GERAL

Saída: 20/02/2025 15:27

Entrada: 24/02/2025 08:32

Movimentado por: AMANDA LIPSKI PIRES

Recebido por: VIVIANE MAZEPPA SIMIONI

Observação: Segue para análise.

Setor: SMGO - PREFEITO

Setor Origem: SMGO - DIREÇÃO GERAL

Setor Destino: SMGO - PREFEITO

Saída: 21/03/2025 16:59

Entrada: 21/03/2025 17:19

Movimentado por: VIVIANE MAZEPPA SIMIONI

Recebido por: LUIZ GUSTAVO BOTOGOSKI

Observação: Ciente. Segue para prosseguimento.

Setor: SMGO - DEPARTAMENTO LEGISLATIVO

Setor Origem: SMGO - PREFEITO

Setor Destino: SMGO - DEPARTAMENTO LEGISLATIVO

Saída: 21/03/2025 17:21

Entrada: 24/03/2025 08:16

Movimentado por: LUIZ GUSTAVO BOTOGOSKI

Recebido por: AMANDA LIPSKI PIRES

Observação: Ciente. Segue para providências.

Histórico

Setor: SMAD - RECEPÇÃO DE PROCESSOS

Setor Origem: SMGO - DEPARTAMENTO
LEGISLATIVO

Saída: 24/03/2025 08:16

Movimentado por: AMANDA LIPSKI PIRES

Observação: Segue para análise.

Setor Destino: SMAD - RECEPÇÃO DE PROCESSOS

Entrada: 24/03/2025 11:20

Recebido por: JANAINA DOS SANTOS
ZIMMERMANN

Setor: SMAD - NAF

Setor Origem: SMAD - RECEPÇÃO DE PROCESSOS

Saída: 24/03/2025 11:28

Movimentado por: JANAINA DOS SANTOS
ZIMMERMANN

Observação: SEGUE

Setor Destino: SMAD - NAF

Entrada: 24/03/2025 12:18

Recebido por: CRISTIANE GOLINSKI DE OLIVEIRA

Setor: SMAD - CENTRAL DE VEÍCULOS

Setor Origem: SMAD - NAF

Saída: 24/03/2025 12:23

Movimentado por: CRISTIANE GOLINSKI DE OLIVEIRA

Observação: Segue para Central de veiculos para analise.

Setor Destino: SMAD - CENTRAL DE VEÍCULOS

Entrada: 24/03/2025 13:35

Recebido por: LUIZ HENRIQUE PEDRO

Paralisado

Data: 24/03/2025 13:36

Usuario: LUIZ HENRIQUE PEDRO

Fim da Paralisação: 30/04/2025

Complemento: EM ANÁLISE.

Setor: SMAD - CENTRAL DE VEÍCULOS

Setor Origem: SMAD - CENTRAL DE VEÍCULOS

Saída: 24/03/2025 14:14

Movimentado por: LUIZ HENRIQUE PEDRO

Observação: SEGUE.

Setor Destino: SMAD - CENTRAL DE VEÍCULOS

Usuário Destino: LUIZ HENRIQUE PEDRO

Entrada: 24/03/2025 14:28

Recebido por: LEONARDO VIEIRA RIBEIRO

Setor: SMAD - CENTRAL DE VEÍCULOS

Reabertura: 24/03/2025 14:14

Observação: SEGUE.

Setor: SMGO - DEPARTAMENTO LEGISLATIVO

Setor Origem: SMAD - CENTRAL DE VEÍCULOS

Saída: 24/03/2025 14:31

Movimentado por: LEONARDO VIEIRA RIBEIRO

Observação: Na Central de Veículos - Segue Estudo Técnico sobre a Viabilidade da Aquisição de Veículos Elétricos para a Prefeitura de Araucária em documento anexo.

Setor Destino: SMGO - DEPARTAMENTO
LEGISLATIVO

Entrada: 24/03/2025 15:02

Recebido por: AMANDA LIPSKI PIRES

Parecer

Parecer: Deferido

Observação: Sem Observação

Usuario: AMANDA LIPSKI PIRES

Histórico

Setor: SMGO - DEPARTAMENTO LEGISLATIVO

Setor Origem: SMGO - DEPARTAMENTO
LEGISLATIVO

Saída: 24/03/2025 16:02

Movimentado por: AMANDA LIPSKI PIRES

Observação: Segue para andamento do fluxo.

Setor Destino: SMGO - DEPARTAMENTO
LEGISLATIVO

Entrada: 24/03/2025 16:02

Recebido por: AMANDA LIPSKI PIRES

Parecer

Parecer: Deferido

Observação: Segue para andamento do fluxo.

Usuario: AMANDA LIPSKI PIRES

Parecer

Parecer: Deferido

Observação: Sem Observação

Usuario: AMANDA LIPSKI PIRES

Parecer

Parecer: Deferido

Observação: Sem Observação

Usuario: AMANDA LIPSKI PIRES

Setor: CMA - DIRETORIA DO PROCESSO LEGISLATIVO

Setor Origem: SMGO - DEPARTAMENTO
LEGISLATIVO

Saída: 24/03/2025 16:23

Movimentado por: AMANDA LIPSKI PIRES

Observação: Segue resposta.

Setor Destino: CMA - DIRETORIA DO PROCESSO
LEGISLATIVO

Entrada: 25/03/2025 08:23

Recebido por: STEPHANIE APARECIDA FAGUNDES
OLIVEIRA

Setor: CMA - GABINETE FABIO PAVONI

Setor Origem: CMA - DIRETORIA DO PROCESSO
LEGISLATIVO

Saída: 25/03/2025 08:30

Movimentado por: STEPHANIE APARECIDA FAGUNDES
OLIVEIRA

Observação: ENCAMINHO RESPOSTA À INDICAÇÃO Nº 337/2025.

Setor Destino: CMA - GABINETE FABIO PAVONI

Entrada:

Recebido por: